

Số:47/PAP - HĐQT

Đồng Nai, ngày 28 tháng 06 năm 2024

**BÁO CÁO**  
**HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2023**  
**VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2024**

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông Công ty

Căn cứ Luật doanh nghiệp của Nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;  
Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Dầu khí Đầu tư Khai thác Cảng Phước An;  
Căn cứ Quy chế Quản trị Nội bộ của Công ty Cổ phần Dầu khí Đầu tư Khai  
thác Cảng Phước An;

Căn cứ Quy chế hoạt động của Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Dầu khí  
Đầu tư Khai thác Cảng Phước An.

Hội đồng Quản trị (HĐQT) Công ty Cổ phần Dầu khí Đầu tư Khai thác Cảng  
Phước An (PAP) kính báo cáo Đại hội đồng Cổ đông tình hình hoạt động năm 2023  
và phương hướng hoạt động năm 2024, cụ thể như sau:

**I. Tình hình hoạt động của HĐQT năm 2023**

Thực hiện các quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty theo chức  
năng nhiệm vụ được giao, HĐQT công ty đã triển khai các Nghị quyết của ĐHĐCĐ,  
ban hành các Nghị quyết, hoàn thiện cơ cấu nhân sự HĐQT, thực hiện công tác giám  
sát, chỉ đạo Người đại diện theo pháp luật, Ban điều hành và cấp quản lý trong các  
hoạt động của Công ty, cụ thể:

**1. Cơ cấu nhân sự HĐQT năm 2023**

Năm 2023, ĐHĐCĐ đã thông qua thay đổi, bổ sung cơ cấu nhân sự HĐQT  
Công ty nhiệm kỳ 2014 - 2019 của Công ty như sau:

Cơ cấu nhân sự HĐQT tính đến ngày 23/06/2022 gồm 07 (bảy) thành viên:

- |                        |            |
|------------------------|------------|
| - Ông Nguyễn Thành Đạt | Chủ tịch   |
| - Ông Hoàng Sỹ Quyết   | Thành viên |
| - Ông Đào Minh Tùng    | Thành viên |
| - Ông Trần Ngọc Dũng   | Thành viên |
| - Ông Nguyễn Hồng Sơn  | Thành viên |
| - Ông Nguyễn Thái Phúc | Thành viên |
| - Ông Trần Nhân Tâm    | Thành viên |

Ngày 23/06/2023 ĐHĐCĐ thường niên 2023 đã thông qua kết quả miễn  
nhiệm, bầu bổ sung Thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2019 - 2024 cụ thể:

- Miễn nhiệm thành viên HĐQT đối với Ông Trần Ngọc Dũng kể từ ngày 23/06/2023.

- Bổ nhiệm thành viên HĐQT đối với Ông Trương Hoàng Hải kể từ ngày 23/06/2023.

Như vậy, cơ cấu nhân sự HĐQT nhiệm kỳ 2019 - 2024 từ 23/06/2023 đến 31/12/2023 của Công ty gồm 07 (bảy) thành viên:

- Ông Nguyễn Thành Đạt	Chủ tịch
- Ông Hoàng Sỹ Quyết	Thành viên
- Ông Đào Minh Tùng	Thành viên
- Ông Nguyễn Hồng Sơn	Thành viên
- Ông Nguyễn Thái Phúc	Thành viên
- Ông Trần Nhân Tâm	Thành viên
- Ông Trương Hoàng Hải	Thành viên

## **2. Hoạt động của HĐQT và các thành viên HĐQT năm 2023**

HĐQT công ty đã quản lý, giám sát, chỉ đạo điều hành công ty, tổ chức triển khai các Nghị quyết của ĐHCĐ theo đúng quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ công ty, cụ thể:

### **2.1. Tổ chức các cuộc họp và ban hành các Nghị quyết/Quyết định**

HĐQT công ty đã tổ chức các cuộc họp định kỳ/ bất thường theo đúng quy định. Trong một số trường hợp, HĐQT đã thực hiện lấy ý kiến các thành viên HĐQT bằng văn bản.... để kịp thời ban hành các Nghị quyết/ Quyết định liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư của công ty, cụ thể:

- Ngày 14/02/2023 HĐQT ban hành Nghị quyết số 03/NQ-PAP, Nghị quyết số 04/NQ-PAP về Ban hành Quy chế công bố thông tin và Người phụ trách quản trị công ty;

- Ngày 09/03/2023 HĐQT ban hành Nghị quyết số 07/NQ-PAP về Phê duyệt điều chỉnh phương án sử dụng vốn chi tiết của đợt tăng vốn Điều lệ từ 1.500 tỷ đồng lên 2.000 tỷ đồng;

- Ngày 17/03/2023 HĐQT ban hành Nghị quyết số 11/NQ-PAP về Thông qua các nội dung hợp Hội đồng Quản trị ngày 17 tháng 03 năm 2023;

- Ngày 25/04/2023 HĐQT ban hành các Nghị quyết số 14/NQ-PAP, Nghị quyết số 15/NQ-PAP về Thông qua Thời gian, địa điểm và nội dung họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023; Thông qua Điều chỉnh phương án sử dụng vốn chi tiết của đợt tăng vốn Điều lệ công ty từ 1.500 tỷ đồng lên 2.000 tỷ đồng;

- Ngày 25/05/2023 HĐQT ban hành Nghị quyết số 19/NQ-PAP về Bổ sung một số nội dung trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023;

- Ngày 23/06/2023 HĐQT ban hành Nghị quyết số 49/NQ-PAP về Điều chỉnh phương án sử dụng vốn của đợt tăng vốn Điều lệ từ 1.500 tỷ đồng lên 2.000 tỷ đồng;

- Ngày 30/06/2023 HĐQT ban hành Quyết định số 52/QĐ-PAP về Miễn nhiệm, bổ nhiệm Kế toán trưởng công ty;



- Ngày 02/08/2023 HĐQT ban hành Nghị quyết số 57/NQ-PAP về Triển khai phương án chào bán cổ phiếu riêng lẻ và các vấn đề liên quan;

- Ngày 18/08/2023 HĐQT ban hành Nghị quyết số 60/NQ-PAP về Thông qua hồ sơ đăng ký chào bán cổ phiếu riêng lẻ;

- Ngày 29/09/2023 HĐQT ban hành Nghị quyết số 64/NQ-PAP, Nghị quyết 65/NQ-PAP, Nghị quyết 66/NQ-PAP về Thông qua các nội dung họp Hội đồng Quản trị ngày 29 tháng 09 năm 2023; Triển khai các thủ tục liên quan đến đầu tư xây dựng các bến cảng còn lại của Dự án Đầu tư xây dựng Cảng Phước An; Điều chỉnh Kế hoạch lựa chọn nhà thầu Gói thầu mua sắm 2 - Cung cấp, lắp đặt thiết bị thông thường thuộc Phân kỳ 1 khu cảng dự án Cảng Phước An;

- Ngày 19/10/2023 HĐQT ban hành Nghị quyết số 69/NQ-PAP về tạm dừng triển khai Hồ sơ đăng ký chào bán cổ phiếu riêng lẻ theo Phương án tăng vốn được ĐHĐCĐ thường niên 2023 thông qua;

- Ngày 13/11/2023 HĐQT ban hành Nghị quyết số 72/NQ-PAP về Phê duyệt Kết quả lựa chọn nhà thầu, dự thảo Hợp đồng Gói thầu Mua sắm 3 - Cung cấp, lắp đặt, đào tạo và chuyển giao thiết bị, phần mềm quản lý khai thác cảng - Cảng Phước An (Phân kỳ 1) thuộc dự án Cảng Phước An và Khu dịch vụ hậu cần cảng (Logistic);

- Ngày 27/11/2023 HĐQT ban hành Nghị quyết số 75/NQ-PAP về Điều chỉnh kế hoạch lựa chọn nhà thầu Gói thầu mua sắm 2 - Cung cấp, lắp đặt thiết bị thông thường thuộc Phân kỳ 1 khu cảng dự án Cảng Phước An;

- Ngày 19/12/2023 HĐQT ban hành Nghị quyết số 78/NQ-PAP về phê duyệt Kết quả lựa chọn nhà thầu, dự thảo hợp đồng Gói thầu Mua sắm 2 - Cung cấp, lắp đặt xe nâng container hàng (Reach Stacker), xe nâng container rỗng, đầu kéo - cảng Phước An (Phân kỳ 1) thuộc dự án cảng Phước An và Khu dịch vụ hậu cần cảng (Logistic);

- Ngày 26/12/2023 HĐQT ban hành Nghị quyết số 81/NQ-PAP, Nghị quyết số 82/NQ-PAP, Quyết định 83/NQ-PAP về Thông qua các nội dung họp Hội đồng Quản trị ngày 26/12/2023; Điều chỉnh phương án sử dụng vốn của đợt tăng vốn Điều lệ công ty từ 1.500 tỷ đồng lên 2.000 tỷ đồng; Phê duyệt điều chỉnh thiết kế cơ sở Phân kỳ I - Dự án Đầu tư xây dựng cảng Phước An.

## **2.2 Công tác quản lý, giám sát đối với Tổng Giám đốc và cán bộ quản lý**

HĐQT đã thực hiện nghiêm túc việc giám sát Chủ tịch HĐQT, Ban Tổng Giám đốc công ty về việc thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của Đại Hội đồng cổ đông và HĐQT trong công tác quản lý, điều hành. Chủ tịch HĐQT, Ban Tổng Giám đốc công ty đã tuân thủ, thực hiện đúng quyền hạn, nhiệm vụ theo các Quy định trong Điều lệ, Quy chế hoạt động của HĐQT công ty.

HĐQT đã bám sát các Nghị quyết của ĐHĐCĐ, Nghị quyết của HĐQT và tình hình thực tế của công ty để chỉ đạo quyết liệt Tổng giám đốc và cán bộ quản lý triển khai thực hiện các nhiệm vụ do ĐHĐCĐ, HĐQT giao, thường xuyên nắm bắt các khó khăn, vướng mắc trong quá trình triển khai nhiệm vụ kế hoạch, đề ra các giải pháp nhằm tháo gỡ, hỗ trợ kịp thời Tổng Giám đốc và cán bộ quản lý công ty thực hiện các nhiệm vụ SXKD năm 2023 của công ty.

### 2.3 Thực hiện trả lương, thù lao cho các thành viên HĐQT và BKS

Công ty thực hiện việc trả lương, thù lao cho các thành viên HĐQT và Ban kiểm soát theo đúng quy định được ĐHĐCĐ phê duyệt, cụ thể:

- Đối với thành viên HĐQT và thành viên BKS chuyên trách: Áp dụng chế độ trả lương theo Quy định trả lương, trả thưởng hiện hành của công ty;

- Đối với các thành viên HĐQT và thành viên BKS không chuyên trách:

+ Thù lao của thành viên HĐQT: 5.000.000đ/ người/ tháng;

+ Thù lao của thành viên BKS: 3.000.000đ/ người/ tháng

Lương, thù lao cho các thành viên HĐQT và Ban kiểm soát năm 2023 tính đến 31/12/2023 như sau:

Stt	Họ và tên	Chức vụ	Lương, thù lao (VNĐ)	Ghi chú
1	Nguyễn Thành Đạt	Chủ tịch HĐQT	54.000.000	
2	Hoàng Sỹ Quyết	Thành viên HĐQT	54.000.000	
3	Đào Minh Tùng	Thành viên HĐQT/ Phó Tổng Giám đốc	633.077.726	
4	Trần Ngọc Dũng	Thành viên HĐQT	27.000.000	
5	Nguyễn Hồng Sơn	Thành viên HĐQT	54.000.000	
6	Nguyễn Thái Phúc	Thành viên HĐQT	54.000.000	
7	Trần Nhân Tâm	Thành viên HĐQT	54.000.000	
8	Trương Hoàng Hải	Thành viên HĐQT/ Tổng Giám đốc	434.250.000	
9	Bùi Hữu Giang	Trưởng Ban Kiểm soát	326.164.544	
10	Đào Đức Mạnh	Thành viên BKS	294.920.544	
11	Nguyễn Duy Hoà	Thành viên BKS	16.200.000	
12	Trần Thị Lam Giang	Thành viên BKS	16.200.000	

### **3. Tình hình hoạt động của thành viên HĐQT**

Bên cạnh việc thực hiện và hoàn thành trách nhiệm chung đối với hoạt động của HĐQT, các thành viên HĐQT đã hoàn thành tốt nhiệm vụ, cụ thể:

- Chủ tịch HĐQT đã hoàn thành tốt chức trách, nhiệm vụ theo quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ công ty, Quy chế Quản trị Nội bộ và Quy chế hoạt động của HĐQT trong việc lập và thực hiện chương trình công tác, tổ chức, chủ trì các cuộc họp HĐQT, tổ chức lấy ý kiến bằng văn bản, ban hành các Nghị quyết/ Quyết định theo thẩm quyền. Thường xuyên chỉ đạo, quản lý và giám sát Ban điều hành thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT trong hoạt động sản xuất kinh doanh tại công ty;

- Các thành viên HĐQT đã tích cực phối hợp làm việc trên tinh thần trách nhiệm cao, đóng góp tích cực trong quá trình hoàn thiện hệ thống Quy chế quản lý nội bộ, cùng HĐQT quản lý và giám sát hoạt động điều hành, đưa ra các quyết định chính xác, kịp thời mang lại hiệu quả trên mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đặc biệt trong quá trình thực hiện dự án do công ty làm chủ đầu tư.

### **4. Đánh giá tình hình hoạt động của HĐQT năm 2023**

Năm 2023, HĐQT đã tuân thủ và thực hiện đầy đủ các chức năng, nhiệm vụ theo quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ công ty, Quy chế quản trị nội bộ và Quy chế hoạt động của HĐQT; chỉ đạo và giám sát Ban Tổng Giám đốc công ty bám sát và triển khai các nhiệm vụ kế hoạch mà ĐHĐCĐ giao, cụ thể:

- Hoàn thành điều chỉnh chia tách dự án được Sở KHĐT tỉnh Đồng Nai đã chấp thuận điều chỉnh dự án Cảng Phước An và Khu Dịch vụ hậu cần Cảng (logistic) thành: (1) Dự án Đầu tư xây dựng Cảng Phước An theo Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư số 7530322848 ngày 04/08/2023 và (2) Dự án Đầu tư xây dựng Khu dịch vụ hậu cần cảng Phước An (logistics) theo Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư số 2282061118 ngày 04/08/2023;

- Cơ bản hoàn thành bồi thường giải phóng mặt bằng dự án Khu Dịch vụ hậu cần được UBND tỉnh Đồng Nai quyết định cho thuê đất và ký hợp đồng thuê đất tổng diện 485 ha/ 550,4 ha, được cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất tổng diện tích 475 ha;

- Hoàn thành các thủ tục liên quan được UBND tỉnh Đồng Nai cấp Giấy phép xây dựng, đã thực hiện đầu tư xây dựng Phân kỳ 1 với quy mô xây dựng bao gồm 2 cầu cảng số 5 và số 6 với tổng chiều dài 670m, chiều sâu nạo vét khu nước trước bến -14.7 (cao độ hải đồ), khả năng đón tàu đến 60.000DWT được Cục Quản lý Đầu tư Xây dựng - Bộ Giao thông vận tải (Cục QLĐT XD) kiểm tra và có thông báo kiểm tra công tác nghiệm thu trong quá trình thi công tại văn bản số 1550/CQLXD-CCPN ngày 10/06/2024. Hiện tại, đang hoàn thiện các hạng mục còn lại để nghiệm thu đưa vào sử dụng toàn bộ các hạng mục của dự án trong tháng 9/2024.

- Hoàn thành san lấp mặt bằng dự án Khu dịch vụ hậu cần, đủ điều kiện để thi công các hạng mục hạ tầng kỹ thuật sau khi các cơ quan thẩm quyền chấp thuận, phê duyệt;

- Được Cục Hàng Hải Việt Nam đã chấp thuận vị trí vũng quay tàu để bổ sung vào thoả thuận, vị trí quy mô Bến Cảng Phước An (Phân kỳ 1);

- UBND tỉnh Đồng Nai chấp thuận chủ trương bổ sung quy hoạch bến thủy nội địa tiếp giáp sông Gò Gia;

- Hoàn thiện hồ sơ đề xuất Khu công nghiệp diện tích 330ha của Khu Dịch vụ hậu cần sẵn sàng trình Bộ kế hoạch đầu tư xem xét trình Thủ tướng chính phủ ngay sau khi Đồ án điều chỉnh Quy hoạch tỉnh Đồng Nai và Quy hoạch chung xây dựng đô thị mới huyện Nhơn Trạch, Quy hoạch phân khu Khu công nghiệp Phước An (1/2.000) được phê duyệt;

- Đẩy mạnh công tác Hợp tác kinh doanh/ đầu tư đối với các đối tác, khách hàng trong nước và ngoài để tham gia đầu tư vào dự án.

- Đối với việc triển khai Phương án chào bán cổ phiếu riêng lẻ tăng vốn điều lệ từ 2.000 tỷ đồng lên 2.380 tỷ đồng theo Phương án được ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 thông qua, HĐQT Công ty đã nộp UBCKNN hồ sơ đăng ký chào bán cổ phiếu riêng lẻ tăng vốn điều lệ theo quy định. HĐQT kính trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 thông qua:

+ Tiếp tục triển khai thực hiện Phương án chào bán cổ phiếu riêng lẻ tăng vốn điều lệ từ 2.000 tỷ đồng lên 2.380 tỷ đồng, với số lượng cổ phiếu đăng ký chào bán là 38.000.000 cổ phiếu, giá chào bán là 12.000 đồng/cổ phiếu và các nội dung khác theo Nghị quyết ĐHĐCĐ số 45/NQ-PAP ngày 23/06/2023 kèm theo Tờ trình số 34/TTr-PAP ngày 14/06/2023 và Nghị quyết HĐQT số 09/NQ-PAP ngày 24/01/2024).

+ Ủy quyền cho HĐQT thực hiện các công việc đã được nêu tại Tờ trình số 34/TTr-PAP ngày 14/06/2023, bao gồm nhưng không hạn chế việc đăng ký chứng khoán bổ sung, đăng ký giao dịch cổ phiếu bổ sung và sửa khoản 1 Điều 6 Điều lệ Công ty theo số lượng cổ phiếu chào bán thành công.

- Nội dung khác: Qua rà soát, HĐQT đã phát hiện lỗi chính tả ở nội dung ủy quyền cho HĐQT tại mục 2 của Tờ trình số 34/TTr - PAP ngày 14/06/2023: “*Điều chỉnh số lượng cổ phiếu đăng ký chào bán phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh, nhu cầu huy động vốn chi tiết tại thời điểm triển khai phương án chào bán và ý kiến của cơ quan có thẩm quyền. Tuy nhiên, số lượng cổ phiếu đăng ký chào bán tối đa là 38.000.000 triệu cổ phiếu*” đã bị đánh thừa chữ “triệu”, chưa phù hợp với số lượng cổ phiếu đăng ký chào bán được nêu ở mục IV.6 của Phương án chào bán. Vậy, HĐQT Công ty báo cáo để ĐHĐCĐ được biết.

Mặc dù, HĐQT đã quyết liệt chỉ đạo Ban Tổng giám đốc triển khai thực hiện các nội dung được ĐHĐCĐ giao. Tuy nhiên, do một số nguyên nhân khách quan, chưa lường hết các khó khăn, thời gian phê duyệt của các cơ quan có thẩm quyền còn kéo dài như thủ tục điều chỉnh dự án, quyết định thu hồi bổ sung, điều chỉnh quy hoạch tỉnh Đồng Nai, và Quy hoạch Đô thị mới Nhơn Trạch, Quy hoạch phân khu Khu Công nghiệp...nên một số nội dung mà ĐHĐCĐ giao chưa đạt được như kỳ vọng, đặc biệt trong công tác Bồi thường, ký hợp đồng thuê đất, cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất đối với phần diện tích còn lại của dự án khu Dịch vụ hậu cần; đề

xuất dự án khu công nghiệp diện tích 330ha. Hội đồng quản trị sẽ quyết liệt hơn trong việc chỉ đạo Ban Tổng giám đốc để hoàn thành các nội dung mà ĐHĐCĐ giao.

## **II. Phương hướng hoạt động của HĐQT năm 2024**

Với mục tiêu mang lại tối đa hiệu quả đầu tư dự án, kịp thời nắm bắt cơ hội thị trường, HĐQT công ty đề ra phương hướng hoạt động năm 2024 như sau:

1. Tuân thủ Luật doanh nghiệp, Điều lệ công ty, Quy chế Quản trị nội bộ và Quy chế hoạt động của HĐQT thực hiện công tác quản lý và giám sát Ban điều hành triển khai thực hiện có hiệu quả các Nghị quyết của ĐHĐCĐ công ty.

2. Phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 của công ty với các nhiệm vụ trọng tâm cụ thể:

- Hoàn thành xây dựng Phân kỳ 1 điều chỉnh phù hợp với tiến độ đầu tư, khai thác Tuyến đường vào Cảng Phước An theo hình thức BOT để đảm bảo tính đồng bộ và hiệu quả đầu tư của cả hai dự án cũng như đảm bảo sự kết nối đồng bộ với hệ thống giao thông trong khu vực;

- Hoàn thành các thủ tục liên quan (cấp mã cảng, công bố cảng biển, hoàn thành nghiệm thu công trình, ....) để đưa Phân kỳ 1 dự án đầu tư xây dựng Cảng Phước An vào khai thác hiệu quả nhằm đáp ứng một phần nhu cầu hàng hóa của các khách hàng trong và ngoài khu vực, tăng hiệu quả đầu tư, mang lại lợi ích tối đa cho các cổ đông làm cơ sở đầu tư các phân kỳ tiếp theo.

- Hoàn thành bồi thường, ký hợp đồng thuê đất/ cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất và nhận bàn giao toàn bộ phần diện tích còn lại của Dự án Đầu tư xây dựng Khu dịch vụ hậu cần cảng Phước An (logistics). Quản lý toàn bộ phần diện tích đất của dự án đảm bảo nguyên trạng không bị tái lấn chiếm sẵn sàng đưa vào sử dụng;

- Phê duyệt các thủ tục liên quan đến điều chỉnh tiến độ của Dự án Đầu tư xây dựng cảng Phước An cho phù hợp với Quy hoạch tổng thể phát triển hệ thống cảng biển Việt Nam thời kỳ 2021 - 2030, tầm nhìn đến năm 2050 được Thủ tướng chính phủ phê duyệt.

- Phê duyệt các thủ tục liên quan đến điều chỉnh tiến độ của Dự án Đầu tư xây dựng Khu dịch vụ hậu cần cảng Phước An (logistics) phù hợp Đồ án điều chỉnh Quy hoạch tỉnh Đồng Nai, Quy hoạch chung xây dựng đô thị mới huyện Nhơn Trạch và Quy hoạch phân khu Khu Công nghiệp Phước An (1/2.000) của tỉnh Đồng Nai được phê duyệt.

- Phê duyệt các thủ tục liên quan đến triển khai đầu tư xây dựng khu Dịch vụ hậu cần, Khu công nghiệp Phước An nhằm sớm đáp ứng một phần nhu cầu thị trường trong và ngoài khu vực và thu hút hợp tác đầu tư tham gia vào dự án sau khi Đồ án điều chỉnh Quy hoạch tỉnh Đồng Nai, Quy hoạch chung xây dựng đô thị mới huyện Nhơn Trạch và Quy hoạch phân khu Khu Công nghiệp Phước An (1/2.000) được phê duyệt.

- Phê duyệt kế hoạch tăng vốn điều lệ/ huy động vốn trong giai đoạn tiếp theo trình cấp thẩm quyền xem xét/ phê duyệt nhằm đảm bảo bố trí đủ vốn thực hiện dự án theo tiến độ triển khai;

- Phê duyệt các thủ tục liên quan trong quá trình triển khai đầu tư xây dựng các bến cảng còn lại của Dự án Đầu tư xây dựng Cảng Phước An;

- Đẩy mạnh công tác hợp tác đầu tư để mời gọi các nhà đầu tư tham gia đầu tư vào dự án cảng Phước An và khu Dịch vụ hậu cần.

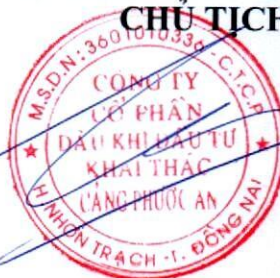
Trên đây là báo cáo tình hình hoạt động của HĐQT năm 2023 và phương hướng hoạt động năm 2024 của HĐQT công ty, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- HĐQT Cty PAP;
- BKS Cty PAP;
- Lưu: VT/HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**



Nguyễn Thành Đạt

